



Séminaire exécutif

Gouvernance & stratégies numérique et IA

Formation · Conseil · AMOA · Audit · Architecture d'Entreprise

BANQUE-FINANCE-ASSURANCE | FRANCE & AFRIQUE FRANCOPHONE

Intra-entreprise

Module Gouvernance & Stratégie Numérique

0,5 jour

Max 20 participants

En présentiel ou en ligne

3 000 € HT

Module Gouvernance & Stratégie IA

0,5 jour

Max 20 participants

En présentiel ou en ligne

3 000 € HT

Cycle annuel

4 sessions de 0,5 jour

En présentiel ou en ligne

10 000 €

Notre bilan à date : 1 jour délivré, 20 administrateurs
formés depuis 2025

Agenda

Un séminaire exécutif qui ramène chaque notion aux décisions du Conseil

1

L'offre en un coup d'œil

Marché, format, public, effectif, tarifs et bilan à date

2

Le besoin & les décideurs concernés

À qui s'adresse l'offre et à quels signaux elle répond

3

Ce qui distingue ce séminaire

Une colonne vertébrale de gouvernance, outillée et contextualisée

4

Les configurations & les programmes

Deux modules de 4 h, le parcours combiné, le cycle annuel

5

Méthode, livrables & conditions

Le cycle de préparation, ce que l'offre produit et ce qu'elle suppose

6

Modalités, chiffrage & intervenant

Organisation, prix, mentions et profil mobilisé

L'offre en un coup d'œil

Ce qu'il faut retenir avant d'entrer dans le détail

MARCHÉ

Banque · Finance ·
Assurance
Afrique francophone

FORMAT

Séminaire exécutif
0,5 jour

PUBLIC

Administrateurs
et dirigeants

PARTICIPANTS

Jusqu'à 20
par session

TARIF MODULE

3 000 € HT

TARIF INTER

Non proposé —
confidentialité

POUR QUOI FAIRE

Les situations qui appellent ce séminaire

- Un Conseil qui doit arbitrer des investissements numériques ou IA sans en maîtriser le vocabulaire
- Des responsabilités à clarifier entre le Conseil, la Direction générale et les fonctions de contrôle
- Une interrogation du régulateur sur la gouvernance du numérique ou de l'IA
- Des usages d'IA constatés dans les équipes, sans politique du Conseil

CE QUE NOUS FAISONS

Deux modules de 4 h, quatre configurations

- Module A — gouvernance & stratégie numérique, 4 h
- Module B — gouvernance & stratégie IA, 4 h
- Parcours combiné d'une journée, en déroulé intégré
- Cycle annuel : quatre séances calées sur le Conseil

CE QUE VOUS RÉCUPÉREZ

Six outils exploitables par le Conseil

- La grille des 15 questions à poser à la Direction générale
- L'autodiagnostic de maturité numérique et IA
- Les matrices valeur – effort – risque et cas d'usage – valeur – risques
- Les trames de politique et le tableau de bord trimestriel

NOTRE BILAN
À DATE

1

JOUR

20

FORMÉS

Un séminaire de trois heures suppose cinq semaines de préparation : c'est ce qui fait qu'un administrateur reconnaît son établissement.

Le besoin

À qui s'adresse cette offre, et ce qui indique qu'elle est pertinente maintenant

DÉCIDEURS & ACHETEURS

Qui prescrit, qui arbitre, qui signe

- Conseil d'administration et comités spécialisés : stratégie, risques, audit, nominations
- Direction générale et directeurs généraux adjoints
- Secrétariat général et secrétariat du Conseil
- Direction des risques, conformité et contrôle interne
- Prescripteurs fréquents : secrétaire général, directeur des risques, DSI

SIGNAUX DE DÉCLENCHEMENT

Ce qui indique que l'offre est pertinente maintenant

- Besoin d'acculturation exprimé par le Conseil ou par de nouveaux administrateurs
- Investissements numériques ou IA difficiles à arbitrer en séance
- Responsabilités et appétence au risque insuffisamment explicites
- Absence de langage commun entre Métier, Risques, Données et SI
- Première interrogation du régulateur sur la gouvernance du numérique ou de l'IA
- Usages d'IA constatés dans les équipes sans politique adoptée par le Conseil

Deux signaux ou plus cochés : l'offre est adressable. Un entretien de cadrage, sans frais et sans engagement, confirme le périmètre et la configuration.

Contexte et enjeux

Notre compréhension du contexte et des enjeux

Le numérique et l'IA ne sont plus des sujets techniques : ce sont des actifs à gouverner.

La banque de détail de la zone a déjà basculé : 248 millions de comptes de monnaie électronique dans l'UEMOA et 73,6 % d'inclusion financière en 2024. L'Instruction BCEAO n° 001-01-2024 impose l'ouverture des comptes aux initiateurs de paiement, des tests d'intrusion annuels et l'encadrement de l'externalisation. Sur l'IA, les superviseurs attendent une responsabilité sans ambiguïté sur les décisions assistées. Dans les deux cas, la question remonte au Conseil.

1

Comprendre sans devenir expert

Le vocabulaire indispensable, ramené à chaque fois à une décision du Conseil.

2

Arbitrer valeur et risque

Trier un portefeuille d'investissements ou d'usages sur des critères explicites.

3

Exiger des preuves

Distinguer ce qui est déclaré de ce qui est démontré, daté et vérifiable.

4

Superviser dans la durée

Des indicateurs, des seuils, des décisions réservées et une feuille de route.

Le principe — un système probabiliste ne se valide pas une fois pour toutes : il se surveille. C'est ce qui distingue la gouvernance de l'IA de la supervision informatique classique.

Ce qui distingue ce séminaire

Un séminaire de gouvernance, pas une sensibilisation à la technologie

	Une sensibilisation classique	Le séminaire exécutif OBR Partner
Point de départ	La technologie et ses promesses	Les décisions que le Conseil doit prendre
Ce qui est enseigné	Un panorama de concepts et de tendances	Six questions de gouvernance, et comment y répondre
Ce qui est remis	Un support de présentation	Six outils propriétaires, contextualisés sur votre établissement
Le diagnostic	Aucun, ou déclaratif	Un autodiagnostic de maturité voté en séance par les administrateurs
Les exemples	Des cas génériques internationaux	BCEAO, COBAC, CIMA, Malabo — et vos propres dossiers
Après la séance	Les administrateurs ont compris le sujet	Le Conseil sait quoi demander, à qui, et sous quel délai

Ce séminaire est la transposition, au niveau du Conseil, de la démarche que le cabinet met en œuvre en mission. Ce qui est transmis est exactement ce qui est pratiqué — rien n'est gardé en réserve.

Le principe fondateur

La colonne vertébrale : six questions auxquelles un Conseil doit savoir répondre

1

Quelle valeur attendons-nous ?

Aligner la trajectoire numérique et les usages d'IA sur la stratégie et le modèle d'affaires.

2

Que priorisons-nous, qu'autorisons-nous ?

Arbitrer un portefeuille, fixer les usages autorisés, encadrés, interdits — et savoir renoncer.

3

Quels risques acceptons-nous ?

Cyber, données, dépendance fournisseur, continuité — et, pour l'IA, hallucination et biais.

4

Quelles preuves demander ?

Jalons, tests, explicabilité, traçabilité, plans de continuité et de repli réellement éprouvés.

5

Quels indicateurs suivons-nous ?

Un tableau de bord trimestriel présenté au Conseil, avec seuils et décisions attendues.

6

Quelles décisions nous reviennent ?

Seuils d'investissement, politiques, critères de remontée des incidents majeurs.

Les deux modules partagent cette colonne vertébrale, mais mobilisent des cadres de décision, des risques et des preuves qui leur sont propres. Le module IA n'est pas le module numérique appliqué à un autre sujet.

Objectifs & approche pédagogique

Une capacité de supervision, pas une culture générale

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue, les administrateurs seront capables de :

- Employer le vocabulaire indispensable du numérique et de l'IA, sans jargon technique
- Situer la maturité de leur établissement et fixer une ambition écrite
- Trier un portefeuille d'investissements ou d'usages sur la valeur et le risque
- Formuler les lignes rouges et les catégories d'usage soumises à autorisation préalable
- Exiger les preuves attendues avant tout déploiement, et savoir les lire
- Choisir les indicateurs du tableau de bord et chiffrer les seuils de décision réservée

NOTRE APPROCHE

Une pédagogie exécutive et contextualisée

- Séance plénière intégrale
- Chaque notion est ramenée, dans la minute, à une décision que le Conseil doit prendre
- Deux votes à main levée : l'autodiagnostic en ouverture, l'arbitrage de cas en séquence
- Une démonstration guidée conduite par l'animateur
- Cas et exemples réécrits sur votre plan stratégique et votre cadre prudentiel
- Un guide d'animation et un guide de questions-réponses préparés pour chaque séance

Les objectifs sont évaluables : autodiagnostic en ouverture, engagements relevés en séance, attestation individuelle de fin de formation.

Quatre configurations

Une offre modulaire : le Conseil choisit sa porte d'entrée et sa profondeur

4 HEURES

Module A — Gouvernance numérique

- Le socle : ce que le Conseil supervise du numérique
- Notre secteur a déjà basculé : chiffres et cadres de la zone
- La valeur, et comment arbitrer un portefeuille
- Risques, cybersécurité, preuves et pilotage de la trajectoire

4 HEURES

Module B — Gouvernance de l'IA

- Comprendre l'IA sans être technicien
- L'IA dans nos métiers, et le tri des usages
- Risques propres à l'IA, cadres applicables et preuves
- Registre des usages, indicateurs et décisions réservées

UNE JOURNÉE

Le parcours combiné

- Un déroulé intégré, qui ne rejoue pas deux fois les responsabilités ni les tableaux de bord
- Six heures de séance au lieu de huit, pour un contenu plus large
- Une séquence d'arbitrage sur vos dossiers réels
- Un seul déplacement, une seule mobilisation du Conseil

CYCLE ANNUEL

Quatre séances de 4 h

- Quatre séances calées sur les réunions du Conseil
- Un thème, des documents analysés et un livrable par séance
- Un point d'avancement de la trajectoire à chaque séance
- Neuf jours de préparation inclus sur l'exercice

Le parcours combiné est la configuration que nous recommandons : c'est la seule qui permette au Conseil de traiter le numérique et l'IA avec une même grille de gouvernance, en une seule mobilisation.

Module A — Gouvernance & stratégie numérique

Quatre heures : deux volets de 1h45, chacun suivi de 15 minutes de questions

VOLET 1 · AVANT LA PAUSE

Comprendre et arbitrer

- 0h05 · Ouverture : les six questions du Conseil, et le déroulé
- 0h30 · Le socle : ce que le Conseil supervise, et ce qu'il délègue
- 0h25 · Notre secteur a déjà basculé : chiffres, cadres et signaux de la zone
- 0h25 · La valeur : d'où elle vient, et pourquoi elle se mesure rarement
- 0h20 · Arbitrer : le filtre d'éligibilité et la grille valeur × effort × risque
- 0h15 · Questions & échanges avec le Conseil

VOLET 2 · APRÈS LA PAUSE

Superviser et décider

- 0h05 · Reprise : deux questions traitées, quatre à traiter
- 0h30 · Les risques : cyber, données, dépendance fournisseur, continuité
- 0h30 · Cadres & preuves : BCEAO, COBAC, CIMA — et ce qu'il faut exiger
- 0h25 · Piloter : schéma directeur, indicateurs, tableau de bord trimestriel
- 0h15 · Ce qui vous revient : décisions réservées, seuils, feuille de route
- 0h15 · Questions & clôture

Quatre heures de séance et quinze minutes de pause, soit 4h15 de présence. Séance plénière intégrale. Support contextualisé remis 48 heures avant la séance.

Module B — Gouvernance & stratégie IA

La même colonne vertébrale, des cadres et des preuves qui lui sont propres

VOLET 1 · AVANT LA PAUSE

Comprendre et arbitrer

- 0h10 · Ouverture, fil rouge et autodiagnostic voté à main levée
- 0h35 · Comprendre l'IA sans être technicien : du modèle de langage à l'agent
- 0h25 · L'IA dans nos métiers : usages en production, valeur, IA non déclarée
- 0h20 · Trier les usages : quatre questions, et un arbitrage à main levée
- 0h15 · Autoriser, encadrer, interdire : ce que le Conseil approuve
- 0h15 · Questions & échanges avec le Conseil

VOLET 2 · APRÈS LA PAUSE

Superviser et décider

- 0h05 · Reprise : deux questions traitées, quatre à traiter
- 0h30 · Les risques propres à l'IA : hallucination, biais, données, dépendance
- 0h30 · Cadres & preuves : lecture territorialisée, fournisseur ou déployeur
- 0h25 · Piloter : registre des usages, indicateurs, procédure d'incident
- 0h15 · Ce qui vous revient : décisions réservées et usage de l'IA par le Conseil
- 0h15 · Questions & clôture

Le module IA comporte une séquence que les Conseils demandent rarement et retiennent toujours : l'usage que les administrateurs font eux-mêmes de l'IA sur les dossiers de séance.

Le parcours combiné — une journée

Un déroulé intégré, et non deux modules mis bout à bout

Durée	Séquence	Ce que la séquence produit
0h20	Ouverture & autodiagnostic commun	Maturité numérique et maturité de la gouvernance IA, votées en une seule séquence
1h25	Le socle commun de gouvernance	Responsabilités, lignes de défense, valeur, preuves — posés une fois pour les deux sujets
1h20	Numérique : arbitrer, superviser, piloter	Portefeuille filtré et priorisé, risques et cadres, indicateurs de trajectoire
1h35	IA : comprendre, trier, encadrer	Vocabulaire, tri des usages, lignes rouges, registre et preuves exigibles
0h50	Arbitrage sur vos dossiers réels	Un portefeuille mixte, numérique et IA, arbitré sur les projets de l'établissement
0h30	Décisions, engagements & feuille de route	Décisions réservées, seuils chiffrés, jalons à douze mois, point d'ordre du jour

Six heures de séance, deux pauses de quinze minutes, hors déjeuner. La journée mutualise ce qui est commun aux deux sujets et consacre le temps gagné à un arbitrage sur vos propres dossiers : c'est ce qui la rend supérieure à l'achat séparé des deux modules.

Le cycle annuel de gouvernance

Quatre séances de quatre heures, calées sur les réunions du Conseil

SÉANCE 1 Cadrer la trajectoire

- Thème : ambition numérique et IA, maturité, priorités
- Documents analysés : plan stratégique, portefeuille de projets
- Livrable : autodiagnostic et grille des 15 questions
- Préparation incluse : 3 jours

SÉANCE 2 Arbitrer le portefeuille

- Thème : investissements, valeur, effort, risque
- Documents analysés : business cases, budget SI, feuille de route
- Livrable : portefeuille classé par statut de décision
- Préparation incluse : 2 jours

SÉANCE 3 Fixer le cadre de supervision

- Thème : risques acceptés, preuves exigées, lignes rouges
- Documents analysés : politiques, cartographie des risques, rapports de contrôle
- Livrable : trames de politique numérique et de politique IA
- Préparation incluse : 2 jours

SÉANCE 4 Piloter et rendre compte

- Thème : indicateurs, valeur captée, décisions réservées
- Documents analysés : tableau de bord, incidents
- Livrable : tableau de bord adopté et bilan annuel
- Préparation incluse : 2 jours

Neuf jours de préparation, quatre séances animées, quatre livrables et deux échanges intermédiaires par séance. Le cycle relève de la formation et de l'outillage de la gouvernance : la rédaction des politiques et la conduite des projets relèvent d'une mission de conseil distincte.

Notre méthode

Une séance de quatre heures suppose cinq semaines de préparation — c'est là que se joue sa valeur

S-3 Cadrage & collecte	S-2 Contextualisation	S-1 Préparation finale	S0 Animation	S+1 Restitution & suites
• Entretien de cadrage avec le secrétaire général ou le président • Questionnaire préalable adressé aux administrateurs • Périmètre, participants et configuration arrêtés	• Analyse des documents transmis : plan stratégique, politiques, portefeuille • Réécriture des cas et des exemples sur le contexte de l'établissement	• Transmission du support détaillé, au moins 48 heures avant la séance • Validation du déroulé avec le secrétariat du Conseil	• La séance : apports, autodiagnostic voté, démonstration guidée d'arbitrage • Deux séances de questions ouvertes • Relevé des engagements pris en séance	• Synthèse des messages clés et des points d'attention pour la gouvernance • Remise des outils et recommandations sur les suites à donner

Le questionnaire préalable et la contextualisation ne sont pas des formalités : ce sont eux qui font qu'un administrateur reconnaît son établissement dans chaque exemple, et non un cas d'école. Ce travail est inclus au forfait.

Ce que l'offre produit

Des activités aux livrables, des livrables aux résultats, des résultats à l'impact

ACTIVITÉS Ce que fait OBR Partner	LIVRABLES Ce que vous recevez	RÉSULTATS Ce que vous pouvez décider	IMPACT La valeur mesurable visée
• Cadrage préalable et questionnaire aux administrateurs • Contextualisation des cas sur le plan stratégique de l'établissement • Séance animée par le directeur de mission • Autodiagnostic voté par les administrateurs eux-mêmes • Démonstration guidée d'arbitrage sur un portefeuille représentatif	• Support contextualisé remis 48 h avant la séance • Les six outils du Conseil, en licence d'usage interne illimitée • Un portefeuille arbitré en séance et un relevé des engagements • Des propositions de seuils et de décisions réservées, prêtes au vote • Une synthèse post-séance des points d'attention	• Adoption de la politique numérique et de la politique IA • Inscription du tableau de bord trimestriel à l'ordre du jour • Fixation effective des seuils et des décisions réservées • Désignation des porteurs et suivi de la feuille de route	• Arbitrages d'investissement plus rapides et documentés • Risque de supervision réduit vis-à-vis du régulateur • Moins de projets arrêtés en cours de route faute de mandat • Un langage commun qui raccourcit les débats en séance

Le cabinet s'engage sur les activités et les livrables. Les résultats de gouvernance supposent une décision du Conseil ; l'impact se mesure sur l'exercice suivant.

Ce que vous récupérez à l'issue de la séance

Six outils immédiatement exploitables par le Conseil et ses comités

DIAGNOSTIQUER

Objectiver la situation réelle

- La grille des 15 questions du Conseil — six questions structurantes déclinées en quinze questions opérationnelles, comité par comité
- L'autodiagnostic de maturité numérique et de gouvernance IA, voté en séance, avec des repères sur le secteur bancaire de la zone

ARBITRER

Trier, prioriser, fixer les lignes rouges

- La matrice de priorisation valeur – effort – risque, pour filtrer les obligations, comparer les options et arbitrer le portefeuille numérique
- La matrice cas d'usage – valeur – risques, pour trier les usages d'IA, fixer les lignes rouges et renvoyer un dossier à l'instruction

DÉCIDER & PILOTER

Cadrer et suivre dans la durée

- Les trames de politique numérique et de politique IA : principes, appétence, lignes rouges, critères de matérialité et seuils d'escalade
- Le tableau de bord trimestriel et la note de synthèse remise après la séance

Ces outils sont des modèles propriétaires OBR Partner, concédés en licence d'usage interne illimitée. Le Conseil rejoue l'exercice sans nous — c'est la signature du cabinet.

Conditions, gouvernance & confidentialité

Ce que la réussite suppose de part et d'autre, qui fait quoi, et comment vos documents sont traités

FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

Cinq conditions qui déterminent la valeur

- Contextualisation : accès au plan stratégique, aux politiques et au portefeuille de projets
- Portage : un sponsor identifié — président, secrétaire général ou directeur général
- Participation : les administrateurs présents pour toute la séance, sans interruption
- Questionnaire préalable renseigné, même sommairement
- Suites : un point d'ordre du jour prévu à la séance suivante du Conseil

GOVERNANCE

Trois acteurs, des rôles distincts

- L'établissement — valide le périmètre et les participants, transmet les documents et statue sur les suites
- OBR Partner — prépare, contextualise, anime et consolide la synthèse
- Fonctions de contrôle & groupe — apportent politiques, standards et validations en matière de risques, conformité, données et cybersécurité

CONFIDENTIALITÉ

Traitement des documents transmis

- Accord de confidentialité signé avant toute transmission, sur simple demande
- Canal sécurisé convenu ; aucun dépôt sur un service grand public
- Accès limité au seul directeur de mission ; aucune sous-traitance
- Aucun document interne dans un outil d'IA non validé
- Suppression ou restitution en fin de mission

Ces conditions sont rappelées dans la proposition. Aucune n'est une formalité : chacune a déjà fait la différence entre une séance utile et une séance écoutée.

Modalités & offre financière

Organisation du séminaire et proposition de chiffrage

DURÉE

4 h par module · 1 jour
en parcours combiné

FORMAT

Intra-établissement
exclusivement

EFFECTIF

Jusqu'à 20 participants
par séance

LANGUE

Français — support remis
48 h avant la séance

Configuration	Détail	Forfait HT
Module A ou module B — 4 h	Cadrage, contextualisation, animation et synthèse, par le directeur de mission	3 000 €
Parcours combiné — 1 jour	Déroulé intégré et séquence d'arbitrage sur vos dossiers réels	4 000 €
Cycle annuel — 4 × 4 h	Quatre séances, neuf jours de préparation, quatre livrables et le suivi de la trajectoire	10 000 € / an
Supports, outils & attestation	Grille de questions, matrices, trames de politique, tableau de bord et synthèse	Inclus

Ce séminaire ne se tient qu'en intra : un Conseil ne discute pas son portefeuille, ses risques et les questions de son régulateur devant d'autres établissements. Tarification forfaitaire, sans taux journalier. Règlement 50 / 50, validité 30 jours, prix hors taxes, frais de déplacement en sus.

Frais de déplacement

Trois modalités alternatives, à convenir avant l'intervention

1

Prise en charge directe

Le client organise et règle directement le transport, l'hébergement et les frais associés. La modalité la plus simple, et celle que nous recommandons.

2

Refacturation au réel

OBR Partner avance les frais, puis les refacture au réel sur présentation des justificatifs. Aucune marge n'est appliquée sur ces frais.

3

Forfaits convenus

Indemnité de séjour et enveloppe de transport aérien, arrêtées à l'avance : 250 € par jour, 2 000 € par vol aller-retour.

Une séance menée intégralement en distanciel n'engendre aucun frais de déplacement. Toute dépense exceptionnelle ou tout dépassement significatif fait l'objet d'un accord préalable de l'établissement.

Mentions & conditions

Les informations réglementaires de l'action de formation

Rubrique	Mention
Organisme de formation	Déclaration d'activité en cours auprès des autorités compétentes.
Objectifs & prérequis	Objectifs pédagogiques détaillés en page 8. Aucun prérequis technique. Public : administrateurs, membres de comités et dirigeants exécutifs.
Modalités & délais d'accès	Inscription après entretien de cadrage. Délai d'accès : délai minimum de trois semaines entre la confirmation et la séance, pour permettre le cycle de préparation.
Méthodes mobilisées	Apports structurés, autodiagnostic voté en séance, démonstration guidée d'arbitrage, deux séances de questions ouvertes. Support détaillé remis 48 h avant.
Indicateurs de résultats	Nombre de participants formés sur les douze derniers mois : 20. Taux de satisfaction communiqué sur demande, à compter de la deuxième session délivrée.
Annulation & report	Sans frais jusqu'à 15 jours avant. Entre 15 et 7 jours, 50 % du forfait ; Moins de 7 jours, 100 %.

L'intervenant & OBR Partner

Trois expertises réunies : le métier, le numérique et la pédagogie

EXPERTISE MÉTIER

Banque · Finance · Assurance

- 20 ans au service du secteur banque-finance-assurance, France et Afrique francophone
- AMOA & intégration de systèmes d'information critiques
- Assurance & protection sociale
- Core banking & monétique

EXPERTISE NUMÉRIQUE

Données & intelligence artificielle

- Architecture d'entreprise — CentraleSupélec, TOGAF L1 / L2
- Schéma directeur métier & SI, urbanisation
- Fusion & transformation de SI bancaires
- IA générative, agents IA, no-code & automatisations

EXPERTISE PÉDAGOGIQUE

Ingénierie de formation & animation

- Ex-directeur général d'un institut de formation bancaire
- Formation des administrateurs — stratégie & gouvernance numérique
- Séminaires dirigeants & managers sur le numérique et l'IA
- Vulgarisation pour décideurs, sans jargon

Zouber Sotbar, fondateur d'OBR Partner, est directeur de mission et anime personnellement chaque séance. Les références de nos intervenants ont été acquises à titre individuel au cours de leur parcours ; elles ne constituent pas des missions du cabinet. CV détaillé communiqué sur demande.

PROCHAINE ÉTAPE

Donnons au Conseil les moyens de superviser

Un entretien de cadrage, sans frais et sans engagement, pour choisir la configuration, caler la date et sélectionner les cas traités en séance.

Zouber Sotbar — Fondateur

zouber.sotbar@obr-partner.com · +33 7 81 02 87 96 · www.obr-partner.com

OBR PARTNER — FORMATION · CONSEIL · INGÉNIERIE | BANQUE · FINANCE · ASSURANCE

